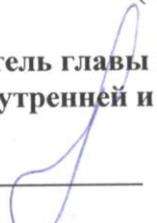


УТВЕРЖДАЮ:
(куратор)

Заместитель главы администрации города по
внутренней и кадровой политике



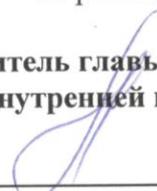
/О.И.Медведева/

«__» _____ 2017 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Председатель отраслевой экспертной комиссии
по рассмотрению проектов

Заместитель главы администрации города по
внутренней и кадровой политике



/О.И.Медведева/

«__» _____ 2017 г.

План управления проектом

«Организация деятельности шахматных секций в общеобразовательных учреждениях города Белгорода» («Шахматы в школе»)

Идентификационный номер 10083037

ПРИНЯТО К ИСПОЛНЕНИЮ:
(руководитель проекта)

Заместитель руководителя
управления образования администрации
города Белгорода



/ А.Ю.Ковалев /

«__» _____ 2017 г.

Общие сведения о документе

Основание для составления документа:	Постановление администрации города Белгорода от 01 октября 2012 года № 195 «Об утверждении Положения об управлении проектами в городском округе «Город Белгород» Протокол поручений, данных на оперативном совещании при заместителе главы администрации города по внутренней и кадровой политике от 03.07.2017 года: п. 5 «Обеспечить разработку и открытие проекта, направленного на активизацию занятий шахматами в учебных заведениях города (введение занятий шахматами в общеобразовательный процесс, подготовка кадров и др.)»
Назначение документа:	детализация паспорта проекта и инициация блока работ по планированию проекта с точки зрения человеческих, финансовых и временных ресурсов
Количество экземпляров и место хранения:	выпускается в 3-х экземплярах, которые хранятся у руководителя проекта, куратора проекта и председателя экспертной комиссии по рассмотрению проектов
Содержание:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Календарный план-график работ по проекту 2. Бюджет проекта 3. Участие области в реализации проекта 4. Риски проекта 5. Команда проекта 6. Планирование коммуникаций 7. Заинтересованные лица, инвесторы
Изменения:	изменения в плане управления проекта выполняются путем оформления ведомости изменений

1. Календарный план-график работ по проекту

Код работы/ процесса		Название работы/процесса	Длитель- ность, дни	Дата начала	Дата окончания (контрольная точка)	Документ, подтверждающи й выполнение	ФИО ответственного исполнителя
код	тип (Р/П)						
1.	-	Информационно-организационный блок	242	14.08.2017	30.04.2018	-	И.В.Ивукина
1.1.	Р	Составление списка членов рабочей группы по организации работы по развитию шахмат в общеобразовательных учреждениях города Белгорода	2	14.08.2017	15.08.2017	Список членов рабочей группы	А.Ю.Ковалев
1.2.	Р	Включение в учебные планы не менее 5 общеобразовательных учреждений изучение предмета «Шахматы» в 2017-2018 учебном году (ОУ №№1, 12, 40, 50, «Шуховский лицей»)	18	14.08.2017	31.08.2017	Учебные планы общеобразовательных учреждений	Т.А.Кобзарева
1.3.	Р	Разработка учебно-методического комплекта курса «Шахматы»	18	14.08.2017	31.08.2017	Справка ответственного за формирование учебно-методического комплекта	Т.А.Кобзарева
1.4.	Р	Включение программы «Шахматы» в планы внеурочной деятельности не менее 40 общеобразовательных учреждений города Белгорода на 2017-2018 учебный год	18	14.08.2017	31.08.2017	Справка ответственного за формирование планов внеурочной деятельности	Т.А.Кобзарева
1.5.	Р	Включение общеобразовательных программ по шахматам в планы дополнительного образования не менее 8 общеобразовательных учреждений города Белгорода на 2017-2018 учебный год	18	14.08.2017	31.08.2017	Справка ответственного за формирование планов внеурочной деятельности	Т.И.Постникова
1.6.	Р	Проведение совещания с руководителями общеобразовательных учреждений по развитию шахмат среди обучающихся	2	17.08.2017	18.08.2017	Повестка дня совещания	А.Ю.Ковалев
1.7.	Р	Утверждение рабочей группы по организации работы по развитию шахмат в	4	21.08.2017	24.08.2017	Приказ	А.Ю.Ковалев

Код работы/ процесса	Название работы/процесса	Длитель- ность,	Дата начала	Дата окончания	Документ, подтверждающи	ФИО ответственного	
	общеобразовательных учреждениях города Белгорода						
1.8.	Р	Утверждение общеобразовательных организаций для участия в проекте и возложение персональной ответственности на руководителей за мероприятия, предусмотренные в рамках его реализации	4	22.08.2017	25.08.2017	Приказ	А.Ю.Ковалев
1.9.	Р	Организация и проведение мониторинга уровня готовности пилотных образовательных учреждений к реализации проекта	12	25.08.2017	05.09.2017	Аналитическая информация	И.В.Ивукина
1.10.	Р	Создание страницы на сайте НМИЦ для педагогов ОУ для размещения методических разработок и рекомендаций по организации работы по шахматам в общеобразовательных учреждениях города Белгорода	22	01.09.2017	22.09.2017	Скриншот страницы сайта	О.В.Пашкова
1.11..	Р	Организация работы школьных секций, проведение уроков и занятий внеурочной деятельности по шахматам общеобразовательных учреждениях города Белгорода	20	01.09.2017	20.09.2017	Информационная справка	Ковалев А.Ю.
1.12.	Р	Формирование банка программ по организации деятельности шахматных классов, секций и внеурочной деятельности в общеобразовательных учреждениях города Белгорода	26	05.09.2017	30.09.2017	Банк программ	Н.И.Сотник
1.13.	Р	Закрепление кураторов из числа тренеров-преподавателей МБУДО ДЮСШ №4 г.Белгорода за общеобразовательными учреждениями	5	18.09.2017	22.09.2017	Приказ	З.И.Иванищенко
1.14.	Р	Сбор информации об организации работы школьных секций, групп, занятий внеурочной деятельности по шахматам в общеобразовательных учреждениях г.Белгорода	20	21.09.2017	10.10.2017	Аналитическая справка	И.В.Ивукина
1.15.	Р	Проведение внутриучрежденческих турниров	14	23.10.2017	05.11.2017	Скриншот	В.В.Кулешова

Код работы/ процесса		Название работы/процесса	Длитель- ность,	Дата начала	Дата окончания	Документ, подтверждающи	ФИО ответственного
		по шахматам в общеобразовательных учреждениях города Белгорода на осенних каникулах				страницы сайта общеобразовательных учреждений	
1.16.	Р	Разработка Положения и утверждение приказа о проведении Рождественского турнира для детей начального уровня, начинающих игроков и «продвинутых» игроков общеобразовательных учреждений города Белгорода	5	01.12.2017	08.12.2017	Положение о конкурсе	И.В.Ивукина
1.17.	Р	Проведение Рождественского турнира для детей начального уровня, начинающих игроков и «продвинутых» игроков общеобразовательных учреждений города Белгорода	3	25.12.2017	27.12.2017	Приказ с фотоматериалом	И.В.Ивукина
1.18.	Р	Разработка Положения и утверждение приказа о проведении турнира по шахматам «Волшебное королевство»	9	12.03.2018	20.03.2018	Приказ	И.В.Ивукина
1.19.	Р	Разработка Положения, приказа о проведении смотра-конкурса среди общеобразовательных учреждений города Белгорода на лучшую организацию развития шахмат в школе в 2017-2018 учебном году	5	26.03.2018	30.03.2018	Положение о конкурсе	И.В.Ивукина
1.20.	П	Организация и проведение турнира по шахматам «Волшебное королевство»	5	09.04.2018	13.04.2018	Итоговый приказ	И.В.Ивукина
1.21.	Р	Проведение смотра-конкурса среди общеобразовательных учреждений города Белгорода на лучшую организацию развития шахмат в школе в 2017-2018 учебном году	15	16.04.2018	30.04.2018	Приказ	И.В.Ивукина
2.	-	Блок повышения квалификации педагогических работников	180	21.08.2017	16.02.2018	-	И.В.Ивукина
2.1.	Р	Разработка программы обучающего семинара для педагогических работников общеобразовательных учреждений по теме: «Организация обучения педагогических работников основам преподавания шахмат	10	21.08.2017	30.08.2017	Программа семинара	И.В.Ивукина

Код работы/ процесса		Название работы/процесса	Длитель- ность,	Дата начала	Дата окончания	Документ, подтверждающи	ФИО ответственного
2.2.	Р	Сбор информации о педагогических работниках, осуществляющих обучение шахматам в общеобразовательных учреждениях	5	25.08.2017	31.08.2017	Информационная справка	И.В.Ивукина
2.3.	Р	Проведение обучающего семинара для педагогических работников общеобразовательных учреждений по теме: «Организация обучения педагогических работников основам преподавания шахмат»	8	11.09.2017	18.09.2017	Справка ответственного о проведении обучающего семинара	И.В.Ивукина
2.4.	Р	Проведение открытого занятия для педагогических работников, осуществляющих работу по шахматам в общеобразовательных учреждениях города Белгорода	3	26.09.2017	28.09.2017	Приказ с фотоматериалом	И.В.Ивукина
2.5	Р	Организация и проведение мастер-класса по организации и проведению школьных турниров по шахматам общеобразовательных учреждений города Белгорода	3	16.10.2017	18.10.2017	Приказ с фотоматериалом	И.В.Ивукина
2.6.	Р	Организация и проведение обучающего семинара для педагогических работников, осуществляющих работу по шахматам в общеобразовательных учреждениях города Белгорода по теме: «Проведение шахматных спортивных праздников»	3	11.12.2017	13.12.2017	Программа семинара	И.В.Ивукина
2.7.	Р	Организация и проведение мастер-класса для педагогических работников, осуществляющих работу по шахматам в общеобразовательных учреждениях города Белгорода по теме: «Шахматы – игра тысяча радостей»	5	12.02.2018	16.02.2017	Приказ с фотоматериалом	И.В.Ивукина
3.	-	Информационно-методической блок	60	02.10.2017	30.11.2018	-	И.В.Ивукина
3.1.	Р	Подготовка и размещение на сайте МКУ НМИЦ материалов по вопросам организации работы по шахматам в общеобразовательных учреждениях	18	02.10.2017	25.10.2017	Скриншот страницы сайта	Н.В.Петрикова

Код работы/процесса		Название работы/процесса	Длительность,	Дата начала	Дата окончания	Документ, подтверждающий	ФИО ответственного
3.2.	Р	Подготовка и проведение тематических классных часов в начальных классах по привлечению детей к занятиям шахматами	35	16.10.2017	30.11.2017	Информация с фотоматериалами	Т.И.Постникова
3.3.	Р	Подготовка и проведение тематических родительских собраний с участием тренеров-преподавателей отделения «Шахматы» МБУДО ДЮСШ №4 г.Белгорода	35	16.10.2017	30.11.2017	Информация с фотоматериалами	З.И.Иванищенко
3.4	Р	Подготовка и проведение инструктивно-методического совещания с заместителями руководителя, курирующих организацию работы по шахматам	18	13.11.2017	30.11.2017	План проведения, фотоматериалы	И.В.Ивукина
4.	-	Проведение работ по популяризации среди обучающихся игры в шахматы	168	02.10.2017	18.03.2018	-	И.В.Ивукина
4.1.	Р	Проведение конкурса рисунков «Мир шахмат – глазами детей»	24	02.10.2017	02.11.2017	Приказ с фотоматериалом	А.П.Бочарова
4.2.	Р	Подготовка и проведение сеанса одновременной игры по шахматам стипендиатом главы администрации города	5	19.02.2017	24.02.2018	Приказ	И.В.Ивукина
4.3.	Р	Подготовка и проведение городского конкурса сочинений «Если бы я был чемпионом мира по шахматам»	13	28.02.2018	18.03.2018	Приказ	Г.Н.Зеленская
5.	-	Блок медиа сопровождение проекта	284	21.08.2017	31.05.2018	-	О.В.Пашкова
5.1.	Р	Разработка медиа-плана взаимодействия со СМИ города по размещению публикаций и подготовки видеорепортажей о реализации проекта «Шахматы в школе» в общеобразовательных учреждениях города Белгорода	21	10.10.2017	31.10.2017	Медиаплан	Н.В.Петрикова
5.2.	Р	Разработка и утверждение плана-графика размещения информации о реализации проекта на официальных сайтах подведомственных учреждений	15	21.08.2017	08.09.2017	План-график	О.В.Пашкова
5.3.	Р	Организация работы со СМИ по освещению конкурсных мероприятий проекта в 2017 году	25	25.10.2017	29.11.2017	Ссылки на источник СМИ	Н.В.Петрикова
5.4.	Р	Организация работы со СМИ по освещению	30	09.04.2018	13.05.2018	Ссылки на	Н.В.Петрикова

Код работы/ процесса		Название работы/процесса	Длитель- ность,	Дата начала	Дата окончания	Документ, подтверждающи	ФИО ответственного
		конкурсных мероприятий проекта в 2018 году				источник СМИ	
5.5.	П	Подготовка и размещение на сайте управления образования материалов по итогам реализации проекта	18	14.05.2018	31.05.2018	Скриншот страницы сайта	Н.В.Петрикова
6.	-	Материально-технический блок	28	04.09.2017	28.09.2017	-	А.Ю.Ковалев
6.1.	П	Сбор информации о материально-техническом обеспечении занятиями шахматами в общеобразовательных учреждениях	12	04.09.2017	15.09.2017	Аналитическая информация	А.Ю.Ковалев
6.2.	П	Приобретение оборудования для организации занятий шахматами (после сбора информации внести изменения в план-график)	28	18.09.2017	28.09.2017	Товарные накладные	З.И.Иванищенко
7.	П	Организация и проведение мониторинга привлечения обучающихся к занятиям шахматами	19	02.05.2018	20.05.2018	Аналитическая информация	И.В.Ивукина
И т о г о:			291	14.08.2017	31.05.2018		

2. Бюджет проекта

Код работы (Р)/ процесса (П)		Название работы/процесса	Сумма, тыс. руб.	Бюджетные источники финансирования			Внебюджетные источники финансирования		
код	тип (Р/П)			федеральный бюджет	областной бюджет	местный бюджет	средства хозяйствующего субъекта	заемные средства	прочие
1.	-	Информационно-организационный блок	0	0	0	0	0	0	
2.	-	Блок повышения квалификации педагогических работников	0	0	0	0	0	0	
3.	-	Информационно-методический блок	0	0	0	0	0	0	
4.	-	Проведение работ по популяризации среди обучающихся игры в шахматы	0	0	0	0	0	0	
5.	-	Блок медиа сопровождения проекта	0	0	0	0	0	0	
6.	-	Материально-технический блок	50,0	0	0	0	50,0	0	
6.1	П	Сбор информации о материально-техническом обеспечении занятиями шахматами в пилотных общеобразовательных учреждениях	0	0	0	0	0	0	
6.2	П	Приобретение оборудования для организации занятий шахматами	50,0	0	0	0	50,0	0	
7.	-	Информационно-аналитическое сопровождение	0	0	0	0	0	0	
Итого:			50,0	0	0	0	50,0	0	

3. Формы участия области в реализации проекта

Бюджетное финансирование				
Форма участия		Размер участия бюджета, тыс. руб.		
		Федеральный	Областной	Местный
Прямое бюджетное финансирование	Указать соответствующую программу	0	0	0
Дороги	Указать плановую протяженность	0	0	0
Субсидии	Указать соответствующую программу	0	0	0
ИТОГО:		0	0	0
Программы государственной поддержки				
Потребность		Финансовые вложения, тыс. руб.		
Электроэнергия	Указать требуемую мощность			
Газоснабжение	Указать требуемый объем			
Водоснабжение	Указать требуемый объем			
Гарантии				
Залоги				
Прочие формы участия				
Земельный участок: указать адрес расположения / площадь / стоимость земельного участка				

4. Риски проекта

№ п/п	Наименование риска проекта	Ожидаемые последствия наступления риска	Предупреждение наступления риска		Действия в случае наступления риска
			Мероприятия по предупреждению	ФИО ответственного исполнителя	
1.	Изменение состава обучающихся и смена педагогических коллективов	Результаты итоговых мониторингов могут искажаться	Организация регулярного, систематического взаимодействия с ОО	И.В.Ивукина	Поиск, разработка и апробация методик диагностики качественных и количественных показателей
2.	Неготовность педагогических работников к работе в шахматных секциях	Процесс организации занятий шахматами не может быть реализован в полной мере	Организация обучающих семинаров	И.В.Ивукина	Проведение дополнительного обучения педагогических работников
3.	Низкий мотивационный уровень занятиями шахматами у участников образовательного процесса	Проект не может быть реализован в полной мере	Повышение уровня мотивации у участников образовательного процесса	И.В.Ивукина	Поиск системы эффективного формирования уровня мотивации «в действии»

5. Команда проекта

№ п/п	ФИО, должность и основное место работы	Ранг в области проектного управления	Роль в проекте	Основание участия в проекте
1.	Медведева Ольга Ильинична, заместитель главы администрации города по внутренней и кадровой политике		Куратор проекта	
2.	Ковалев Алексей Юрьевич, заместитель руководителя управления образования администрации города Белгорода		<p>Руководитель проекта (Составление списка членов рабочей группы по организации работы по развитию шахмат в общеобразовательных учреждениях, проведение совещания с руководителями общеобразовательных учреждений, определение общеобразовательных организаций и возложение персональной ответственности на руководителей за мероприятия, предусмотренные в рамках реализации проекта, организация работы школьных секций, проведение уроков и занятий внеурочной деятельности по шахматам, сбор информации о материально-техническом обеспечении занятиями шахматами в общеобразовательных учреждениях)</p>	
3.	Ивукина Ирина Владимировна, старший методист отдела методического сопровождения и воспитательной работы МКУ НМИЦ		<p>Администратор проекта, член рабочей группы (сбор информации по организации работы по шахматам в общеобразовательных учреждениях, организация и проведение обучающих семинаров, открытых занятий и мастер-классов по шахматам для педагогических работников общеобразовательных учреждений, подготовка и проведение инструктивно-методического совещания с заместителями директора, курирующих организацию работы по шахматам, организация и проведение Рождественского турнира по шахматам , муниципальных соревнований «Волшебное королевство», организация и проведения муниципального этапов смотра-конкурса на лучшую организацию развития шахмат в школе, подготовка и проведение сеанса одновременной игры по шахматам стипендиантом главы администрации города, проведение мониторинга привлечения обучающихся к занятиям шахматами)</p>	

4.	Нарожняя Татьяна Михайловна, заместитель начальника отдела организационно – методической работы МКУ НМИЦ		Оператор мониторинга	
5.	Кобзарева Татьяна Анатольевна, заместитель директора МКУ НМИЦ		Член рабочей группы (включение курса «Шахматы» в планы урочной и внеурочной деятельности, разработка учебно-методического комплекта курса «Шахматы» в общеобразовательных учреждениях города Белгорода на 2017-2018 учебный год)	
6.	Иванищенко Зоя Ивановна, начальник отдела дополнительного образования и воспитательной работы МКУ НМИЦ		Член рабочей группы (закрепление кураторов из числа тренеров-преподавателей МБУДО ДЮСШ №4 за общеобразовательными учреждениями, подготовка и проведение тематических родительских собраний с участием тренеров-преподавателей отделения «Шахматы» МБУДО ДЮСШ №4, приобретение оборудования для организации занятий шахматами (после сбора информации внести изменения в план-график)	
7.	Постникова Татьяна Ивановна, старший методист отдела методического сопровождения дополнительного образования и воспитательной работы МКУ НМИЦ		Член рабочей группы (включение общеобразовательных программ по шахматам в планы дополнительного образования общеобразовательных учреждений города Белгорода на 2017-2018 учебный год, подготовка тематических классных часов в начальных классах по привлечению детей к занятиям шахматами)	
8.	Зеленская Галина Николаевна, старший методист отдела методического сопровождения и воспитательной работы МКУ НМИЦ		Член рабочей группы (организация и проведение конкурса сочинений «Если бы я был чемпионом мира по шахматам»)	
9.	Сотник Наталья Ивановна, старший методист отдела методического сопровождения дополнительного образования и воспитательной работы МКУ НМИЦ		Член рабочей группы (формирование банка программ по организации деятельности шахматных секций в пилотных общеобразовательных учреждениях города Белгорода)	
10.	Кулешова Вера Васильевна, методист отдела методического сопровождения дополнительного образования и воспитательной работы МКУ НМИЦ		Член рабочей группы (организация и проведение внутриучрежденческих турниров по шахматам в общеобразовательных учреждениях на осенних каникулах)	
11.	Пашкова Ольга Валерьевна,		Член рабочей группы	

	начальник службы информатизации образования МКУ НМИЦ		(Создание страницы на сайте МКУ НМИЦ для педагогов ОУ для размещения методических разработок и рекомендаций по организации работы по шахматам, разработка плана-графика размещения информации о реализации проекта на официальных сайтах подведомственных учреждений)	
12.	Петрикова Наталья Викторовна, старший методист отдела организационно-методической работы МКУ НМИЦ		Член рабочей группы (разработка и утверждение медиаплана, организация работы со СМИ по освещению мероприятий проекта, подготовка и размещение на сайте управления образования материалов по вопросам организации работы по шахматам, конкурсных материалов и материалов по итогам реализации проекта)	
13.	Бочарова Альбина Петровна, старший методист отдела организационно-методической работы МКУ НМИЦ		Член рабочей группы (подготовка и проведение конкурса рисунков «Мир шахмат – глазами детей»)	

6. Планирование коммуникаций

№ п/п	Какая информация передается	Кто передает информацию	Кому передается информация	Когда передает информацию	Как передается информация
1.	Статус проекта	Руководитель проекта	Представителю заказчика, куратору	Еженедельно (понедельник)	Электронная почта
2.	Обмен информацией о текущем состоянии проекта	Администратор проекта	Участникам проекта	Еженедельно (пятница)	Телефонная связь, электронная почта
3.	Документы и информация по проекту	Ответственный по направлению	Администратору проекта и адресатам	Не позже сроков плана-графика	Электронная почта
4.	О выполнении работы или процесса	Администратор проекта	Руководителю проекта, оператору мониторинга	Не позже дня окончания работы по плану управления	Электронная почта
5.	Отчет о выполнении блока работ	Администратор проекта	Группе управления, оператору мониторинга	Согласно срокам плана управления	Письменный отчет, электронная почта
6.	Ведомость изменений	Администратор проекта	Группе управления, оператору мониторинга	По поручению руководителя проекта	Письменный отчет, электронная почта
7.	Мониторинг реализации проекта	Оператор мониторинга	В проектный офис	В день поступления информации	АИС «Проектное управление»
8.	Информация о наступивших или возможных рисках и отклонениях по проекту	Администратор проекта, ответственное лицо по направлению	Руководителю проекта	В день поступления информации	Телефонная связь
9.	Информация о наступивших рисках и осложнениях по проекту	Руководитель проекта	Куратору	В день поступления информации (незамедлительно)	Телефонная связь, электронная почта
10.	Информация о неустранимом отклонении по проекту	Руководитель проекта	Куратору	В день поступления информации	Совещание
11.	Обмен опытом, текущие вопросы	Руководитель проекта	Рабочей группе и приглашенным	Не реже 1 раз в квартал	Совещание
12.	Приглашения на совещания	Администратор проекта	Участникам совещания	В день поступления информации	Телефонная связь, электронная почта
13.	Передача поручений, протоколов, документов	Администратор проекта	Адресатам	В день поступления информации (незамедлительно)	Телефонная связь, электронная почта
14.	Подведение итогов	Руководитель проекта	Куратору	По окончании проекта	Совещание

7. Заинтересованные лица, инвесторы

Заинтересованное лицо, инвестор	Должность, контактные данные
<p><u>Для юридических лиц:</u> Роль в проекте (инвестор): Название организации: «_____»</p> <p>Телефон: Адрес: E-mail:</p>	<p>Фамилия имя отчество должность руководителя организации.</p> <p>Телефон: E-mail:</p>
<p><u>Для физических лиц:</u> Роль в проекте (инвестор):</p> <p>Фамилия имя отчество Адрес:</p>	<p>Должность по основному месту работы</p> <p>Телефон: E-mail:</p>